



Foto: Robert van den Berge

Leen en Cees Noordhoek

Leen Noordhoek, algemeen directeur van de Noordhoek Group:

'Zeeland heeft altijd zwakke bestuurders gehad'

Najaar 1992. Op de Noordpool is een Argentijns schip op de klippen gelopen en gekapseisd terwijl het een onderzoeksstation aan het bevoorraden was. Een Zeeuws bedrijf Noordhoek krijgt opdracht om het schip tussen de pinguïns en zeeleeuwen leeg te pompen. Het is een van de vele en bijzondere opdrachten die de Noordhoek Group uit Zierikzee de afgelopen decennia heeft uitgevoerd.

De Noordhoek Group is een gerenommeerd Zeeuws bedrijf en al 47 jaar actief in de diving, Remotely Operated Vehicle (ROV) en survey-industrie. Aan het hoofd van het bedrijf staan vader en zoon Leen en Cees Noordhoek. Het leeuwendeel van de omzet van de Noordhoek Group wordt 'binnengevaren' door de Noordhoek Singapore, een volwaardig Dynamic Positioning II-schip dat offshore op de Noordzee opereert.

Wakker

Dynamic Positioning is een systeem dat met behulp van een satelliet automatisch de positie en koers van een schip in de gaten houdt. Onder offshore wordt het ontwerpen, construeren en plaatsen van kunstwerken verstaan. Deze techniek wordt voornamelijk toegepast bij de olie- en gasindustrie. 'Alle olie- en gaspijplijnen moeten jaarlijks geïnspecteerd worden, dat doen wij met onze survey- en ROV-afdeling', vertelt Cees Noordhoek. 'Mocht er iets kapot zijn, dan kunnen onze duikers dat repareren. Veel van de grote olie- en gasplatformen en alle pijplijnen in de Noordzee en de Ierse Zee worden door ons geïnspecteerd en onderhouden.'

'Voor de aanschaf van offshoreschepen zijn gigantische investeringen nodig', vertelt Leen Noordhoek. 'Toch moet je op technisch vlak vooruitstrevend zijn om je internationale concurrentiepositie te behouden. Onze dochteronderneming ontwikkelt veel innovatieve onderdelen voor onder meer de baggerindu-

'De kneuterigheid waar anderen over klagen verbindt ons juist'

strie, maar ook voor de Noordhoek Group. IJdel als ik ben, durf ik te zeggen dat ons bedrijf daarmee – zeker in Nederland – voorop loopt. Naar mijn idee lukt het altijd om innovatief te zijn, als je maar wakker bent.'

Verzopen

Volgens Leen Noordhoek zijn er tal van Zeeuwse bedrijven die landelijk en internationaal in de voorhoede spelen, zij staan echter niet zo goed op het 'Haagse netvlies' gebrand als bedrijven uit de Randstad. Die situatie is volgens Leen in het verleden ontstaan. 'Vroeger bestond Zeeland uit allerlei eilandjes die via veerpontjes met elkaar in verbinding stonden, daardoor heeft ieder Zeeuws eiland zelfs anno 2007 nog zijn eigen cultuur. Je kunt een prach-

tig economisch boek schrijven over de gevolgen van die versnippering. Schouwen-Duiveland (het eiland waar Zierikzee ligt, red.) vaart wel doordat het op Rotterdam gericht is en er ook een rechtstreekse verbinding is. Zeeuws-Vlaanderen raakt daarentegen echter veel dingen kwijt zoals nutsbedrijven en de

pontjes, omdat het slecht aangesloten is op de rest van Zeeland en

Nederland.'

Leen moet tot zijn eigen teleurstelling constateren dat de oorzaak daarvan voor een groot deel bij het provinciebestuur ligt. 'Je kunt het de provinciebestuurders verwijten dat ze in het verleden niet goed genoeg zijn opgekomen voor de Zeeuwse belangen. Gelukkig hebben we nu met Karla Peijs een goede Commissaris van de Koningin. Verder heeft Zeeland echter altijd zwakke bestuurders gekend, die geen wortels in Den Haag of Brussel hadden. Zij letten alleen op de eigen winkel, maar dat is niet genoeg als ik zie hoe provincies als Groningen en Friesland Haags geld naar zich toe toveren. Als we niet verzopen waren, hadden we zelfs geen Deltawerken gekregen. Een ander voorbeeld: in 1936

De Noordhoek Group

Noordhoek was oorspronkelijk een verschepingsbedrijf met een veerdienst in Zuidwest-Nederland. Het was de vader van Leen Noordhoek, de huidige algemeen directeur, die begon met het aanbieden van duikdiensten aan civiele bouwbedrijven die de Deltawerken aanlegden. Het bedrijf groeide geleidelijk, startte met offshore-activiteiten en breidde het productenpallet uit tot het huidige pakket met ROV- en survey-diensten. Anno 2007 telt de Noordhoek groep 65 fte's, in hoogtijdagen kan dit oplopen tot het dubbele aantal.



Foto: Robert van den Berge

Leen en Cees Noordhoek

is het traject voor de aanleg van de Westerscheldetunnel ingezet, in 2003 was het klaar. Dat zegt genoeg.

Handdruk

Kritisch als Leen Noordhoek is, blijft hij een optimist. Ook als het gaat om de schommelende markt vraagt waar zijn bedrijf mee om moet gaan. 'Er kraakt wel eens wat, maar het gaat ons lukken. Als je een sokkenwinkel hebt, hoeft je alleen je voorraad in de gaten te houden. Wij zijn echter afhankelijk van de politieke cyclus. Een haven of tunnel wordt niet zomaar aangelegd en kan plotseling vertraging oplopen door bezwaarprocedures. Onze organisatie is er weliswaar op ingesteld, maar het is en blijft een handicap. Mijn droom is dat het bedrijf gezond blijft. We hoeven niet de grootste te zijn, maar wel kwalitatief de sterkste.' 'Wij streven er naar om in de Zuidelijke Noordzee de marktleider te zijn', vult Cees aan. 'Onze concurrenten huren schepen in, wij zijn het enige bedrijf dat zelf over een boot en eigen personeel beschikt. De

Noordhoek Singapore is sinds de eeuwwisseling de trots van het bedrijf en zorgt dat we niet afhankelijk zijn van de innovaties van andere reders.' De onafhankelijke positie van Noordhoek geeft het bedrijf volgens Cees een ongekend sterke positie. 'Recentelijk hebben we een vijfjarige order binnengehaald voor het onder-

'Wij denken eerst tien keer na voordat we nieuwe mensen aannemen'

houd van twee pijpleidingen in de Ierse Zee. Wij zijn het enige bedrijf dat de leidingen kan inspecteren en zelf kan repareren met duikers. Doordat wij over een eigen boot beschikken hebben we een enorm voordeel ten aanzien van onze concurrenten.' Momenteel denken Cees en Leen na over het aanschaffen van een tweede boot. Die boot kan met een geavanceerd saturatiesysteem tot tweehonderd meter diepte duiken, het TUP Diving Systeem, de Noordhoek Singapore gaat tot vijftig meter diep. 'Met de aanschaf van dat schip ligt een verdubbeling van de omzet in het verschiet', stelt Cees. 'Nu opereren

we vooral in de Zuidelijke Noordzee, na de aanschaf kunnen we onze diensten in een veel groter gebied aanbieden. We zullen echter wel zelf mensen moeten opleiden want het is moeilijk om mensen op hts-niveau binnen te halen.' 'Gelukkig bindt de bedrijfscultuur onze mensen aan het bedrijf', vult Leen aan.

'De kneuterigheid waar anderen over klagen verbindt ons juist. Het groot-

ste gevaar schuilt in het instorten van de markt. 'Nu zijn we zuinig op onze mensen, want headhunters lopen ook ons bedrijf plat. Maar hoe kom je van de gouden handdruk af als de markt instort? Wij denken eerst tien keer na voordat we nieuwe mensen aannemen. We kunnen drie jaar vooruit kijken, maar wat gebeurt er als Bush ineens bommen op Iran gooit? Dan staat de wereldeconomie er heel anders voor, financiële rampen ontstaan namelijk sneller dan je denkt.'



www.noordhoek.net